

ISSN 3041-2153 (print)
ISSN 3041-2161 (online)
DOI 10.32342/3041-2153-2025-1-38
УДК 339.9



***EUROPEAN VECTOR
OF ECONOMIC DEVELOPMENT***

НАУКОВИЙ ЖУРНАЛ

**Виходить 2 рази на рік
Заснований у жовтні 2005 р.**

№ 1 (38) 2025

**Дніпро
2025**

РЕДАКЦІЙНА РАДА

*Голова редакційної ради – С.Б. Холод,
доктор економічних наук, професор
(Університет імені Альфреда Нобеля, м. Дніпро).*

*Заступник голови редакційної ради – А.О. Задоя,
доктор економічних наук, професор
(Університет імені Альфреда Нобеля, м. Дніпро).*

Члени редакційної ради

*С.Б. Вакарчук, доктор фізико-математичних наук,
професор (Університет імені Альфреда Нобеля, м. Дніпро).
В.А. Павлова, доктор економічних наук, професор
(Університет імені Альфреда Нобеля, м. Дніпро).
А.А. Степанова, доктор філологічних наук, професор
(Університет імені Альфреда Нобеля, м. Дніпро).
Н.П. Волкова, доктор педагогічних наук, професор
(Університет імені Альфреда Нобеля, м. Дніпро).*

РЕДАКЦІЙНА КОЛЕГІЯ

*Головний редактор – І.В. Тараненко,
доктор економічних наук, професор
(Університет імені Альфреда Нобеля, м. Дніпро).*

*Заступник головного редактора – А.О. Задоя,
доктор економічних наук, професор
(Університет імені Альфреда Нобеля, м. Дніпро).*

Члени редколегії

*Л.А. Величко, кандидат наук з державного управління,
доцент (Дніпровський національний університет
імені Олеся Гончара).
О.А. Задоя, кандидат економічних наук, доцент
(Університет імені Альфреда Нобеля, м. Дніпро).
О.І. Жилинська, доктор економічних наук, професор
(Київський національний університет імені Тараса
Шевченка).
Р.М. Ключник, кандидат політичних наук, доцент
(Університет імені Альфреда Нобеля, м. Дніпро).
Л.О. Корчевська, доктор економічних наук, професор
(м. Херсон).
Г.О. Крамаренко, доктор економічних наук, професор
(Університет імені Альфреда Нобеля, м. Дніпро).
А.С. Магдич, кандидат економічних наук, доцент
(Університет імені Альфреда Нобеля, м. Дніпро).
В.Л. Осецький, доктор економічних наук, професор
(Київський національний університет імені Тараса
Шевченка, м. Київ).
І.І. Стрельченко, доктор економічних наук, доцент
(Університет імені Альфреда Нобеля, м. Дніпро).
С.Б. Холод, доктор економічних наук, професор
(Університет імені Альфреда Нобеля, м. Дніпро).*

EDITORIAL COUNCIL

*Head of Editorial Council – Sergiy Kholod,
Doctor of Economics, Full Professor
(Alfred Nobel University, Dnipro).*

*Deputy Head of Editorial Council – Anatolii Zadoia,
Doctor of Economics, Full Professor
(Alfred Nobel University, Dnipro).*

Members of Editorial Council

*Sergiy Vakarchuk, Doctor of Physical and Mathematical
Sciences, Full Professor (Alfred Nobel University, Dnipro).
Valentyna Pavlova, Doctor of Economics, Full Professor
(Alfred Nobel University, Dnipro).
Anna Stepanova, Doctor of Philology, Full Professor
(Alfred Nobel University, Dnipro).
Nataliia Volkova, Doctor of Pedagogy, Full Professor
(Alfred Nobel University, Dnipro).*

EDITORIAL BOARD

*Chief Editor – Iryna Taranenko,
Doctor of Economics, Full Professor
(Alfred Nobel University, Dnipro).*

*Deputy Chief Editor – Anatolii Zadoia,
Doctor of Economics, Full Professor
(Alfred Nobel University, Dnipro).*

Editorial Board Members

*Liudmyla Velychko, Ph.D. in Public Administration,
Associate Professor (Oles Honchar Dnipro National
University).
Oleksandr Zadoia, PhD in Economics, Associate
Professor (Alfred Nobel University, Dnipro).
Oksana Zhylynska, Doctor of Economics, Full Professor
(Taras Shevchenko National University
of Kyiv).
Ruslan Kliuchmyk, PhD in Political Sciences, Associate
Professor (Alfred Nobel University, Dnipro).
Liliia Korchevska, Doctor of Economics, Full Professor
(Kherson).
Galyna Kramarenko, Doctor of Economics, Full Professor
(Alfred Nobel University, Dnipro).
Alisa Mahdich, PhD in Economics, Associate Professor
(Alfred Nobel University, Dnipro).
Valerii Osetskyi, Doctor of Economics, Full Professor
(Taras Shevchenko National University
of Kyiv).
Inna Strelchenko, Doctor of Economics, Associate
Professor (Alfred Nobel University, Dnipro).
Sergiy Kholod, Doctor of Economics, Full Professor
(Alfred Nobel University, Dnipro).*

МІЖНАРОДНА РЕДАКЦІЙНА РАДА

К. Грібінча, PhD, доцент
(Республіка Молдова).

А.Д. Мостова, доктор економічних наук, доцент,
Університет менеджменту в Варні (Болгарія).
Сарой Кумар Сахо, PhD (Бізнес адміністрування),
Самбалпурський університет (Індія).

Фан Мінх Дук, доктор економічних наук, доцент,
Академія журналістики та комунікацій (Ханой,
В'єтнам).

Зоран Мастіло, PhD (Економіка), доцент Східно-
Сараєвський університет (Боснія та Герцеговина).

Б. Шлюсарчик, доктор економічних наук, професор
(Республіка Польща).

INTERNATIONAL EDITORIAL COUNCIL

Corina Gribincea, PhD, Associate Professor (Republic of
Moldova).

Anastasiia Mostova, Doctor of Economics, Associate
Professor, Varna University of Management (Bulgaria).
Dr. Saroj Kumar Sahoo, PhD in Business Administration,
Sambalpur University (India).

Phan Minh Duc, Doctor in Economics, Associate
Professor, Academy of Journalism and Communication,
Hanoi (Vietnam).

Dr. Zoran Mastilo, PhD in Economics, Associate Professor,
University of East Sarajevo (Bosnia and Herzegovina).

Bogusław Ślusarczyk, Doctor of Economics, Full Professor
(Poland).

Затверджено до друку за рекомендацією вченої ради
Університету імені Альфреда Нобеля
(протокол № 5 від 01 квітня 2025 р.).
Свідцтво про державну реєстрацію
КВ № 22575-12475 ПР від 15.02.2017 р.

Програмні цілі – висвітлення результатів новітніх досліджень та актуальних досягнень у галузі економічної науки і підприємництва на шляху реалізації європейського вибору України. Для економістів, вчених, студентів та аспірантів, усіх тих, хто цікавиться сучасними напрямками розвитку європейської економіки. Статті публікуються українською, англійською і польською мовами.

Журнал «European Vector of Economic Development»
затверджено у Переліку наукових фахових видань
за категорією «Б»

рішенням Атестаційної колегії Міністерства освіти
і науки України (наказ № 886 від 2 липня 2020 р.).

Журнал «European Vector of Economic Development» зареєстровано у міжнародних наукометричних базах і директоріях Ulrich's Periodicals Directory, Directory of Open Access Journals (DOAJ), Index Copernicus, індexується в Google Scholar та інформаційно-аналітичній системі Національної бібліотеки України імені Вернадського.

Журнал внесено до Державного
Реєстру суб'єктів у сфері медіа
(Рішення № 887 Протоколу № 21 Засідання
Національної ради України
з питань телебачення і радіомовлення
від 14 вересня 2023 р.)

Ідентифікатор медіа: R30-01314

Передплатний індекс (J051)

Редакція не обов'язково поділяє точку зору автора і не відповідає за фактичні або статистичні помилки, яких він припустився.

Усі права застережені. Повний або частковий передрук і переклади дозволено лише за згодою авторів і редакції. При передрукуванні посилання на «European Vector of Economic Development» обов'язкове.

Комп'ютерна верстка А.Ю. Такій

Підписано до друку 08.04.2025. Формат 70×90/16.

Ум. друк. арк. 11,16. Тираж 300 пр. Зам. № .

Адреса редакцій та видавця:
49000, м. Дніпро,
вул. Січеславська Набережна, 18.
ВНЗ «Університет
імені Альфреда Нобеля»
Тел./факс (056) 720-71-54.
e-mail: rio@duan.edu.ua

Віддруковано
у ТОВ «Роял Принт».
49052, м. Дніпро,
вул. В. Ларіонова, 145.
Тел. (056) 794-61-05, 04
Свідцтво ДК № 4765
від 04.09.2014 р.

ЗМІСТ

<i>Буряк А.В.</i>	Ефективність протекціонізму: історичний досвід та наслідки (англ. мовою) DOI 10.32342/3041-2153-2025-1-38-16
<i>Зачосова Н.В.</i>	Дослідження проблем і можливостей використання людиноцентрованого HR-менеджменту у стратегіях безпеки орієнтованого управління організаціями (англ. мовою)..... DOI 10.32342/3041-2153-2025-1-38-220
<i>Краус К.М.</i>	Тенденції цифрового розвитку економіки та віртуальної мобільності бізнесу (англ. мовою) DOI 10.32342/3041-2153-2025-1-38-333
<i>Лимонова Е.М., Ключник Р.М.</i>	Європейський ринок праці: виклики, структурні зміни та вплив міграційних процесів (укр. мовою) DOI 10.32342/3041-2153-2025-1-38-445
<i>Магдич А.С., Задоя О.А.</i>	Цифрові навички та компетенції в Україні та Європі: виклики та перспективи (укр. мовою) DOI 10.32342/3041-2153-2025-1-38-558
<i>Оголь О.В., Павлова В.А.</i>	Система управління персоналом торговельного підприємства та її ефективність (укр. мовою) DOI 10.32342/3041-2153-2025-1-38-676
<i>Пірковець Є.М.</i>	Система адаптивного управління ланцюгами постачання на виробничому підприємстві (укр. мовою) DOI 10.32342/3041-2153-2025-1-38-789
<i>Чернявка В.А., Версаль Н.І.</i>	Розвиток корпоративної соціальної відповідальності в банківському бізнесі країн ЄС (укр. мовою) DOI 10.32342/3041-2153-2025-1-38-8103
<i>Яременко С.С., Тараненко І.В., Шевченко В.М., Курочкіна Є.С.</i>	Вдосконалення інструментів інтернет-маркетингу в комунікаційній діяльності навчального ІТ-центру для залучення клієнтів (укр. мовою) DOI 10.32342/3041-2153-2025-1-38-9117

CONTENTS

<i>Buriak A.V.</i>	The effectiveness of protectionism: historical experience and economic consequences (in English) DOI 10.32342/3041-2153-2025-1-38-16
<i>Zachosova N.V.</i>	Research of problems and opportunities of using people-centered HR-management in security-oriented management strategies of modern organizations (in English) DOI 10.32342/3041-2153-2025-1-38-220
<i>Kraus K.</i>	Trends in digital economic development and virtual business mobility (in English) DOI 10.32342/3041-2153-2025-1-38-333
<i>Lymonova E.M., Kliuchnyk R.M.</i>	European labour market: challenges, structural changes and the impact of migration processes (in Ukrainian) DOI 10.32342/3041-2153-2025-1-38-445
<i>Mahdich A.S., Zadoia O.A.</i>	Digital skills and competences in Ukraine and Europe: challenges and prospects (in Ukrainian) DOI 10.32342/3041-2153-2025-1-38-558
<i>Ohol O.V., Pavlova V.A.</i>	The personnel management system of a commercial enterprise and its efficiency (in Ukrainian) DOI 10.32342/3041-2153-2025-1-38-676
<i>Pirkovets Ie.M.</i>	Adaptive management system of supply chain in a manufacturing enterprise (in Ukrainian) DOI 10.32342/3041-2153-2025-1-38-789
<i>Cherniavka V.A., Versal N.I.</i>	Development of corporate social responsibility in the banking sector of EU countries (in Ukrainian) DOI 10.32342/3041-2153-2025-1-38-8103
<i>Yaremenko S.S., Taranenko I.V., Shevchenko V.M., Kurochkina Ye.S.</i>	Improvement of internet marketing tools in communication activities of the IT center to attract customers (in Ukrainian) DOI 10.32342/3041-2153-2025-1-38-9117